

Risiko-Controlling – Strategische und operative Risiken erfolgreich identifizieren, steuern und überwachen

Seit dem weltweiten Ausbruch der Corona-Epidemie werden die damit verbundenen Risiken diskutiert: Die Risiken für die Gesundheit des Einzelnen, bestimmter „Risikogruppen“, der Unternehmen, der Wirtschaft, der Gesellschaft. Wir erleben, dass wir uns nicht vor allen Risiken schützen können, aber wir erfahren auch, dass Informationen die Grundlage sind, um auf diese Risiken angemessen reagieren zu können. Grundsätzliche Prinzipien, wie sie sich im Bereich des Risikomanagements – auch auf Druck des Gesetzgebers – in den vergangenen Jahren und Jahrzehnten aus gutem Grund entwickelt und verbreitet haben, sind die Basis jeder qualifizierten Diskussion. Das gibt all jenen Rückenwind, die sich seit Jahren für einen systemgestützten Ansatz im Risikomanagement eingesetzt haben – einige dieser Personen sind in diesem Heft als Autoren vertreten.

Bezogen auf unsere Profession, dem Management und Controlling, spüren wir jedoch auch (wieder) wie „verletzlich“ Unternehmen sind: Eine robuste Konjunktur und eine stetig wachsende Nachfrage insbesondere aus dem Ausland, welche die deutsche Wirtschaft in den letzten Jahren erleben durfte, hat manche Führungskraft die Notwendigkeit eines fundierten Risikomanagements fast vergessen lassen. Das vorliegende Themenheft wurde im Jahr 2019 mit dem Ziel konzipiert, die Notwendigkeit für einen verantwortungsvollen Umgang mit Risiken einmal mehr in Erinnerung zu rufen und pragmatische Lösungen für die Praxis aufzuzeigen. Während die „Werbung“ für ein Risikomanagement durch die aktuellen Entwicklungen obsolet geworden ist, besteht der Bedarf an praxisorientierten Instrumenten nach wie vor. Dieser Nachfrage wird sich der Schwerpunkt des Heftes annehmen: Fokussierend auf nicht börsennotierte Unternehmen (dort ist das Risikomanagement bereits seit Jahren etabliert) sollen hierzu mit dem ersten Beitrag die Möglichkeiten eines „Integrierten IT-gestützten Risiko-Controllings für mittelständische Unternehmen“ vorgestellt werden. *Rainer Verhoeven*, *Christoph Riesch* und *Marc Diederichs* nehmen sich nachfolgend einer börsennotierten Unternehmung an und erörtern das „Risikomanagement im *Aurubis* Konzern – Basis für ein agiles Management in volatilen Zeiten“. Risikomanagement ist eine Querschnittsfunktion, „Integratives Risikomanagement – Schnittstellen zu Controlling, Compliance und Interner Revision“ ist der diesbezüglich von *Werner Gleißner* verfolgte, umfassende und zugleich abgrenzende Ansatz. *Ute Vanini* und *Stefan Hunziker* nehmen sich der handelnden Akteure an und gehen mit ihrer empirischen Analyse auf die „Kompetenzprofile von Risikomanagern – Anforderungen nach COSO ERM und Umsetzungsstand“ ein. Der Schwerpunkt wird durch *Thomas Burgartz* und *Andreas Krämer* abgerundet, die mit ihrem Beitrag „Risikoorientiertes Kundenbeziehungsmanagement – Fokus auf die Kausalkette im Kundenbeziehungsmanagement“ eine belastbare Brücke zum Marketing und Vertrieb schlagen und die Relevanz der Thematik auch für diese Funktionen vor Augen führen. *Rosemarie Koch*, *Stephan Form* und *Dennis Priebe* diskutieren „Die Budgetierung im Kontext der Digitalisierung“ und stellen hierzu die Ergebnisse ihrer wissenschaftlichen Untersuchung vor. Der „Digitalen Transformation des Controlling/Finance-Bereichs“ widmet sich *Goran Sejdic*. *Thorsten Knauer*, *Nicole Nikiforow*, *Sebastian Wagener* stellen eine Studie zur „Bedeutung und Ausgestaltung von Robotic Process Automation (RPA) im Controlling“ vor. Im Controlling Aktuell geben *Karlheinz Hornung*, *Libo Zhang* und *Martin Kiffler* einen Gedankenanstoß zur „Zukunft der Unternehmensführung und -steuerung chinesischer Unternehmen“.

Ich wünsche Ihnen viel Vergnügen und wertvolle Ideen bei der Lektüre dieses Heftes!

Ihr




Prof. Dr. **Thomas Reichmann**, Technische Universität Dortmund, ist Leiter des Instituts für Controlling der GfC e.V. und geschäftsführender Gesellschafter der CIC GmbH, www.cic-online.de sowie Mitherausgeber der Zeitschrift *Controlling*.